Curaçao; a third world country with first world dreams?

*Impressie van een spetterend rondetafelgesprek*

 *‘Is Curaçao a third world country, living a first world dream?’ vroeg Ghatim Kabarra zich op 29 december 2014 af als één van de participanten van de prikkelende gesprekken over Curaçao. Samen met zeven andere invloedrijke burgers blikte hij terug op 2014 en vooruit op 2015 en besprak hij onder leiding van Miguel Goede, aan de hand van het PESTLE-model, uitdagingen en kansen voor ons land.*

|  |
| --- |
| PESTLE is een eenvoudige manier om naar een organisatie of een samenleving te kijken. Het creëert dwarsverbanden, faciliteert strategisch denken en verbetert het inzicht in nieuwe kansen. De zes elementen van het PESTLE-model werden over twee gespreksrondes verdeeld. In de eerste ronde namen Steven Martina (CEO & President Guardian), Etienne Ys (ex-minister-president Nederlandse Antillen), Ghatim Kabarra (Start-up Curaçao) en Alberto Romero (Centrale Bank Curaçao & St. Maarten) belangrijke politieke, economische en sociale ontwikkelingen onder de loep. In de tweede ronde, met Lizanne Dindial (CEO Chata), Karel Frielink (advocaat), Billy Jonckheer (voorzitter Kamer van Koophandel) en Dick Drayer (journalist), lag de focus op technologische, juridische en ecologische ontwikkelingen die relevant zijn voor Curaçao. |

**Politieke ontwikkelingen**

 *‘De overheid heeft de begroting weer op orde, maar vanaf 2010 is nog geen enkele jaarrekening goedgekeurd.’*

*‘De hervorming van onze sociale zekerheid, zoals het pensioenstelsel en de basisziektekostenverzekering, is nog lang niet afgerond en optimaal uitgewerkt‘*

In 2014 is de wereld snel veranderd: dichtbij huis valt Venezuela in elkaar en zoeken de VS en Cuba, onder begeleiding van de paus elkaar op. In het Midden Oosten blijft het onrustig, mede door de opkomst van ISIS, Noord Korea blijft onberekenbaar en China manifesteert zich wereldwijd steeds meer. Europa worstelt nog altijd met de economische crisis. Kortom: alle bondgenoten van Curaçao hebben de handen vol.

Op Curaçao was het afgelopen jaar, vergeleken met 2013, relatief rustig. De openbare financiën zijn redelijk op orde, er is gestart met de evaluatie van *corporate governance* en er wordt geïnvesteerd in de openbare infrastructuur. De uitdagingen voor 2015, zoals de toekomst van de raffinaderij, de sociale zekerheid, het pensioenstelsel en het onderwijs, vereisen niet alleen rust, maar ook politieke daadkracht. De vraag is of die kan worden vastgehouden, aangezien de verkiezingen van 2016 al weer voor de deur staan.

**Economische ontwikkelingen**

*‘Curaçao blijft ver achter bij de economische groei in de regio’*

*‘Hoewel het aantal innovatieve start-ups groeit, focussen we nog te veel op oude traditionele economische sectoren.’*

De wereldeconomie herstelde zich in 2014 en ook de regio liet een groei zien. De scherpe daling van de aardolieprijzen bood zowel kansen als uitdagingen, met name voor de landen die afhankelijk zijn van de inkomsten. Hoewel de economie voorzichtige tekenen van groei liet zien en steeds meer pas-afgestudeerden zich als ondernemer op Curaçao vestigden, bleef onze groei in 2014 weer achter bij die in de regio. Hierdoor komen ook steeds meer grote bedrijven in de problemen.

Onze belangrijkste economische sectoren (toerisme en financiële dienstverlening) zijn niet concurrerend genoeg en de *cost-of-doing-business* ligt te hoog. De rente is sinds de financiële crisis sterk gedaald, wat de rendementen van verzekeraars en pensioenfondsen onder druk zet. De overliquiditeit van de financiële instellingen biedt echter kansen: met een gestructureerde aanpak en coherent beleid is het mogelijk een aantal grote projecten te identificeren en realiseren. Hierbij moet vooral ook naar innovatieve start-up’s en moderne landbouw worden gekeken en niet alleen naar de traditionele sectoren.

**Sociale ontwikkelingen**

*‘Ons onderwijs sluit niet aan bij de behoeften en het profiel van onze jeugd.’*

*‘De groeiende kloof tussen arm en rijk is niet te stoppen door inkomensoverdracht.’*

De mondiale en lokale sociale ontwikkelingen zijn zorgelijk. De sociale kloof wordt groter waardoor maatschappelijke cohesie afneemt en sociale spanningen toenemen. Lokaal leven we boven onze stand, waardoor zowel de economie als de sociale stabiliteit worden beïnvloed. De oplossing ligt in het vergroten van de economische groei, en het moderniseren van ons onderwijs, terwijl gewaarschuwd wordt voor een verdere herverdeling van het huidige inkomen.

Participatie is cruciaal. Dit wordt enerzijds gerealiseerd via een onderwijssysteem dat aansluit op de technologische ontwikkelingen en de arbeidsmarkt en anderzijds via een modern stelsel voor pensioen en sociale zekerheid. Dat Curaçao potentie heeft, blijkt onder andere uit het grote aantal sporters en artiesten dat succesvol is in het buitenland.

**Technologische ontwikkelingen**

 *‘We hebben een moderne ICT infrastructuur, maar maken er onvoldoende gebruik van.’*

*‘We moeten als land, en vooral als overheid, de transitie maken van loketten naar online.’*

Het internet is niet meer weg te denken. Curaçao heeft in vergelijking met de regio een geweldige infrastructuur, maar deze mogelijkheden worden nog niet voldoende toegepast in onze economische modellen en manier van werken. Veel dienstverlening is nog gebaseerd op papier en loketten, terwijl digitale oplossingen voor handen zijn. Het is belangrijk om onze economie en dienstverlening te digitaliseren.

Hiervoor moet in het onderwijs meer aandacht worden besteed aan innovatie en de bijbehorende sociale en ethische waarden. Technologische vernieuwing ontstaat in een inspirerende omgeving waaruit pioniers voortkomen, een dergelijke omgeving zou veel actiever moeten worden gecreëerd. Door de ontwikkelingen in de medische technologie blijven de kosten van de zorg stijgen en vergrijst de bevolking, wat de druk op de sociale fondsen blijft verhogen.

**Juridische ontwikkelingen**

*‘Onze juridische structuur is achterhaald en verouderd en onze wetgeving wordt door een groot gebrek aan wetgevingsjuristen niet gemoderniseerd.’*

*‘De maffia is doorgedrongen tot de hoogste regionen van onze maatschappij, ook op juridisch gebied.’*

Door de globalisering worden problemen ook mondiaal en zal er steeds meer internationaal moeten worden gezocht naar oplossingen. Dit is een moeilijk proces, wat nieuwe en specialistische kennis en vaardigheden vereist en die leiden tot steeds meer regels en voorschriften. Vaak worden deze internationaal bedacht en opgelegd.

Hoewel we formeel voldoen aan alle eisen die aan een rechtsstaat worden gesteld, blijven evaluatie en onderhoud belangrijk. We hebben te weinig goede wetgevingsjuristen om dit onderhoud te plegen en onze staatsrechtelijke en wettelijke infrastructuur te beschermen tegen ongewenste infiltratie. Transparantie en een goede toelichting zijn cruciaal voor het vertrouwen van de burger in het functioneren van de rechtsstaat. De justitiële keten staat ten dienste van de samenleving en moet optimaal kunnen bijdragen aan de economische ontwikkeling van het land.

**Ecologische ontwikkelingen**

 *‘Onze burgers voelen weinig betrokkenheid en ownership bij ons eiland in economische en ecologische zin.’*

*‘We moeten niet aan ons koraalrif komen.’*

De klimaatverandering is een *hot issue*. Curaçao zal in dit kader moeten kijken naar de raffinaderij na 2019 en de balans moeten vinden tussen economische ontwikkeling en de bescherming van het koraalrif, met name bij Oostpunt. Het milieu en onze leefomgeving krijgen veel te weinig aandacht, zeker als we bedenken dat het toerisme hier mede afhankelijk van is. Het is zaak te focussen en heldere keuzes te maken. Dit betekent ook dat de bevolking doordrongen moet worden van het belang van het milieu voor zichzelf en de eigen gezondheid.

**Toekomstdromen verwezenlijken**

Uit de rondetafelgesprekken kwam naar voren dat Curaçao nog veel *third world* uitdagingen kent, maar ook voldoende kansen heeft om *first world dreams* te verwezenlijken. Dit vraagt wel om duidelijke keuzes vóór goed en eigentijds onderwijs, duurzame zorg en pensioenen, een moderne overheid, geactualiseerde wetgeving, vernieuwing van de economie en visionaire projecten die ons land internationaal op de kaart zetten en intern als motor fungeren voor werkgelegenheid.

Politieke stabiliteit is een belangrijke sleutel tot succes, want deze stabiliteit is cruciaal voor het aantrekken van potentiële investeerders om al onze ambities te financieren. Het biedt ons ook de mogelijkheid tot het ontwikkelen en daadwerkelijk uitvoeren van een lange termijn beleid, waardoor ons land schoner, groener en economische gezien krachtiger wordt en een plek blijft waar burgers gezond kunnen leven en toeristen naar blijven terugkeren.

**Meer informatie**

Dit artikel geeft een korte impressie van twee ronde tafelgesprekken over de toekomst van Curaçao. Voor een uitgebreider verslag, foto’s en filmpjes verwijzen wij u naar <http://www.miguelgoede.com/2014>.