

---

## **SITUATIONAL ANALYSIS OF ECUADORIAN TUNA AND ITS IMPACT ON THE TRADE BALANCE PERIOD 2009-2013**

---

**Juan Carlos León Quinde**

**Eliana Berenice Segarra Vera**

**Gustavo Fausto Rodríguez Quiroz**

Universidad Católica de Santiago de Guayaquil  
Guayaquil – Ecuador

**Abstract:** *The present study tries to explain the evolution of the Ecuadorian Trade Balance, during the period 2009-2013, analyzing the why of the variations, what effect the Tuna Industry has caused in it and its consequences on the economy. For this, exports and imports at FOB levels were taken into account. Through this article it is possible to present the alternatives that allow improving production levels based on the analysis of the competitiveness of Ecuadorian tuna in the period 2009-2013, in order to make a situational diagnosis of this industry and related sectors; It is also proposed to study the opportunities and challenges that Ecuadorian producers face in international markets in order to establish possible potential markets. It was determined that the participation of Tuna in the trade balance is very important, canned and frozen tuna correspond to more than 50% of the fish exports that Ecuador makes, being competitive worldwide. In addition, it was determined that we have a great competitive advantage such as the resources that exist in our seas thanks to the weather conditions we have and logistics has been developed in this sector.*

**Key words:** *Tuna, Trade Balance, FOB, marine resources, PIB.*

## **ANÁLISIS SITUACIONAL DEL ATÚN ECUATORIANO Y SU INCIDENCIA EN LA BALANZA COMERCIAL PERÍODO 2009-2013**

**Resumen:** El presente estudio trata de explicar la evolución de la Balanza Comercial del Ecuador, durante el periodo 2009-2013, analizando el por qué de las variaciones, que efecto ha causado la Industria Atunera en la misma y sus consecuencias en la economía. Para eso se tomó en cuenta las exportaciones e importaciones a niveles FOB. A través de este artículo es posible dar a conocer las alternativas que permitan mejorar los niveles de producción basado en el análisis de la competitividad del atún ecuatoriano en el período 2009 – 2013, con la finalidad de realizar un diagnóstico situacional de esta industria y sectores relacionados; También se propone hacer un estudio de las oportunidades y desafíos que enfrentan los productores ecuatorianos en los mercados internacionales con la finalidad de establecer posibles mercados potenciales. Se llegó a determinar que la participación del Atún en la balanza comercial es muy importante, el atún en conservas y congelados corresponden más del 50% de las exportaciones pesqueras que el Ecuador realiza, siendo competitivos a nivel mundial. Además, se determinó que tenemos una gran ventaja competitiva como lo son los recursos que existen en nuestros mares gracias a las condiciones climatológicas con las que contamos y la logística se ha desarrollado en este sector.

**Palabras Claves:** *Atún, Balanza Comercial, FOB, recursos marinos, PIB*

### **1. Introducción**

#### **Planteamiento del problema**

El presente estudio trata de explicar la evolución de la Balanza Comercial del Ecuador, durante el periodo 2009-2013, analizando el por qué de las variaciones en la misma, que efecto ha

causado la Industria Atunera en la misma y sus consecuencias en la economía.

En el País mucho se ha hablado de los constantes déficit que mantiene el Ecuador con respecto a este tema y lo perjudicial que ello implica en el largo plazo. Antes de que el Ecuador adoptara la dolarización de su economía el Banco Central de Ecuador podía manipular el Tipo de Cambio devaluando la moneda, esto implicaba que los productos ecuatorianos se tornaran más baratos con respecto a los productos importados y que el ecuatoriano compre productos nacionales apoyando así la industria local, pero con una estructura de producción ineficiente.

Algunos economistas al presenciar continuos déficits comerciales en el Ecuador y con un sistema dolarizado en donde ya no se puede imprimir moneda, argumentaron que en el país a largo plazo ya no quedarían dólares reales para poder realizar las transacciones comerciales-financieras internacionales y que una firma de un Tratado de Libre Comercio en esos tiempos, perjudicaría al Ecuador, porque el volumen de los productos importados se incrementaría.

Con barreras arancelarias no se incentiva la competencia entre industrias, sino que se las incentiva a ser protegidas. Las devaluaciones de los otros países, si bien es cierto es una desventaja para el Ecuador, no debe ser una política económica para ser competitivos en el mercado internacional ya que un país que realiza devaluaciones se hace competitivo a costa de reducir el poder adquisitivo de sus habitantes y es lo que justamente hacen los países latinoamericanos.

La industria del atún es uno de los sectores económicos más importantes del país, es un sector empresarial que dejó de exportar bienes primarios para convertirse en exportador de productos con valor agregado. Tiene una gran contribución en el PIB, en el fisco y

en el comercio exterior, especialmente en lo que respecta a la balanza comercial no petrolera.

El atún sigue dentro de las exportaciones “no petroleras” tradicionales como uno de los principales productos de exportación, convirtiéndose en una industria destacada del país; si bien sigue siendo una de las más altas del país y con una gran participación a nivel mundial, es evidente una ligera reducción de ingreso de divisas durante los años 2009-2010 del 3.9% del ingreso de divisas por parte de este rubro a pesar del aumento en la exportación de toneladas, en este año el precio del Atún estuvo a la baja, el ingreso de divisas en el año 2011 se recupero un 63.8% con respecto al año 2010, en el año 2013 la industria atunera exporto en total FOB USD 1,049.05 millones para el país, el crecimiento de la industria atunera promedio el año 2009-2013 es del 32%, tal como lo describe la tabla 1 y figura 1:

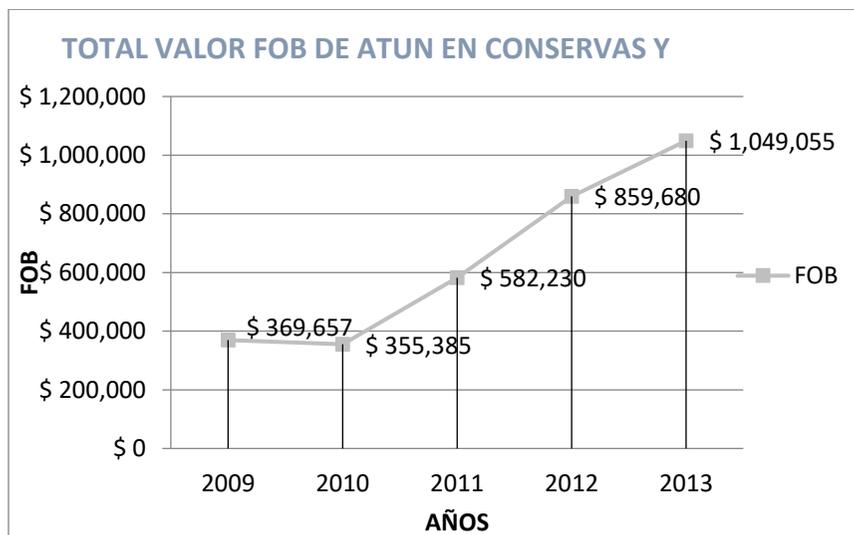
**Tabla1. Ingreso de divisas por parte de la Industria del ATUN en Ecuador**

<b>AÑO</b>	<b>FOB</b>	<b>TON</b>	<b>VARIACION FOB</b>
2009	\$ 369.657	94.586	0,0%
2010	\$ 355.385	100.938	-3,9%
2011	\$ 582.230	127.902	63,8%
2012	\$ 859.680	158.746	47,7%
2013	\$ 1.049.055	181.097	22,0%

Fuente: (Banco Central del Ecuador,, boletín anuario Nro.35, 2013)

Elaboración: Autores

**Figura 1. Exportaciones de Atún, periodo 2009-2013**



Fuente: (Banco Central del Ecuador,, boletín anuario Nro.35, 2013)

Elaboración: Autores

Un aspecto importante que motivó a realizar la investigación del sector atunero fue su importancia dentro de la economía local, siendo una industria que agrega valor generando miles de puestos de trabajos y su vital importancia en el comercio exterior siendo así, que en cifras con datos del 2013, indica que la generación de divisas por parte de la Industria del atún totalizaron un valor FOB USD 1,049.06 millones, monto que representa el 11.9% de las exportaciones NO petroleras totales que fue de USD 8,789.28 millones

Por tanto, a través de este trabajo se da a conocer las alternativas que permitan mejorar los niveles de producción o que a su vez establezca posibles recomendaciones para que conjuntamente con el gobierno nacional se diseñen políticas que ayuden a este sector a mantener e inclusive ampliar los mercados internacionales donde ya se tiene un prestigio ganado y especialmente en los

mercado más importante para nuestro país por el ingresos de divisas que nos generan que son; Venezuela, España, Estados Unidos, Holanda, Alemania y Reino Unido para (Ministerio de Agricultura, Ganderia, Acuacultura y Pesca., 2014)

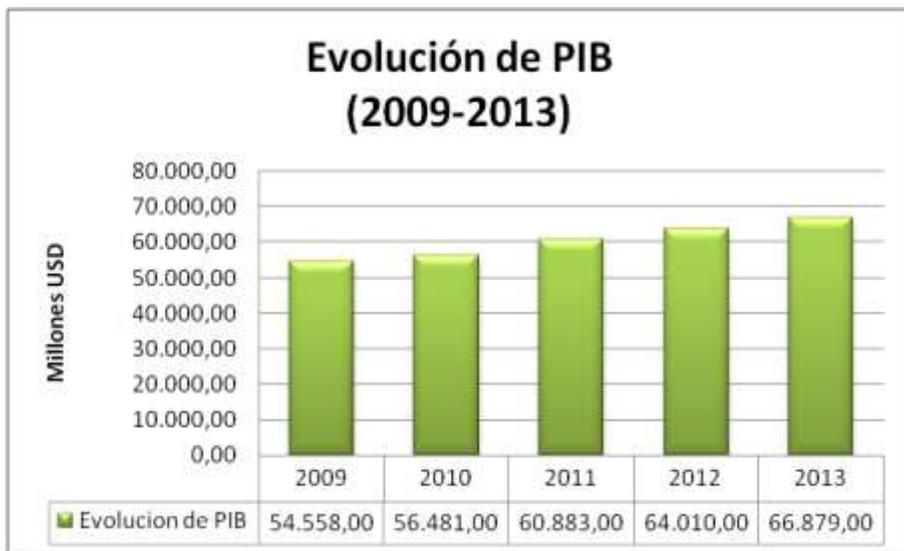
Además, dentro de esta investigación se plantea el análisis de la competitividad del atún ecuatoriano en el período 2009 – 2013, con la finalidad de realizar un diagnóstico situacional de esta industria y sectores relacionados; También se propone hacer un estudio de las oportunidades y desafíos que enfrentan los productores ecuatorianos en los mercados internacionales con la finalidad de establecer posibles mercados potenciales como el Ruso, donde éste producto podría tener mejores oportunidades y finalmente, evaluar el progreso y competitividad de este sector. Así este estudio aportará valor agregado al sector atunero que verán una guía comercial interesante y la forma en que este producto contribuye al mejoramiento económico del país. (Miguel, 2003)

### ***Aspectos Económicos del Ecuador***

En lo que se refiere en los aspectos económicos. La economía ecuatoriana goza de buena salud en los años 2009 al 2013 el PIB, como lo muestra en los datos representados en la figura 2, ha crecido en promedio 5.23%. En el 2012 presenta una tasa de crecimiento de casi el 8%, gracias al aumento de la demanda interna la cual es incentivada por el sector público, la inversión estatal de formación de capital fijo ha sido una de las más alta. Otro factor determinante es el aumento del consumo por causa de la subida de los salarios reales, subsidios estatales y el aumento del crédito.

La inflación es otra de las variables macroeconómicas de mayor volatilidad y relevancia para el proyecto, especialmente en el cálculo de los presupuestos de costos y gastos

Figura2. Evolución del PIB (2009-2013)



Fuente: (Banco Central del Ecuador,, boletín anuario Nro.35, 2013)

Elaborado: Autores

En relación al Riesgo País, el EMBI (Siglas de Emerging Markets Bond Index, es uno de los indicadores más utilizados para calificar el estado de riesgo de un país.) se define como un índice de bonos de mercados emergentes, el cual refleja el movimiento en los precios de sus títulos negociados en moneda extranjera. Se la expresa como un índice o como un margen de rentabilidad sobre aquella implícita en bonos del tesoro de los Estados Unidos. (Banco Central del Ecuador, 2014). De esta forma a menor riesgo, existe un mayor grado de atractivo para la inversión, especialmente porque existen mejores condiciones económicas y políticas que garanticen la estabilidad del país. En el diciembre del 2013el Riesgo País estuvo en 532 puntos. (Banco Central del Ecuador, 2014)

### ***Aspectos Comerciales del Ecuador***

Los principales socios comerciales del Ecuador son; Estados Unidos, Rusia, Venezuela, Holanda, Italia y Reino Unido; tenemos superávit en la balanza comercial con estos países. Analizando los principales proveedores de mercancías y servicios para nuestro país tenemos a China, Estados Unidos, Colombia, Corea del Sur y Brasil.

Las exportaciones en enero del 2013 lograron ingresar al país USD 24,847.84 millones de dólares, por el contrario, las importaciones no petroleras representaron egresos por 701.3 millones de dólares. Al momento de incorporar las exportaciones petroleras el déficit quedó establecido en 159.7 millones. (Telesur, 2013). Estados Unidos se mantiene como el primer socio comercial del Ecuador, con el país del norte la balanza comercial se inclina del lado positivo con 1.995 millones de dólares, en contraste, el lado negativo lo representa China con -1.587,1 millones de dólares.

### ***Principales productos exportados por el Ecuador***

En lo que se refiere a la exportación no petrolera ecuatoriana, los productos más destacados son: el banano, el camarón, pescado, las flores naturales. En menores cantidades, el Ecuador comercializa: bambú, maracuyá, palmito, pimienta, brócoli, tilapia, tagua, entre otras; todos estos productos pueden encontrarse en el país gracias a su clima, ideal para el cultivo de variados productos agrícolas.

El problema principal de la balanza comercial, en la actualidad es que las exportaciones al estar basadas en su mayoría en bienes primarios con excepción de la sub-partidas del el atún en conservas el cual tiene valor agregado, el resto son materias primas, dependen del valor en el mercado en un periodo determinado, este es fijado por instituciones internacionales y normalmente tiende a la

bajar; por otro lado las importaciones tienden a subir, esto es lo que provoca el desequilibrio entre exportaciones e importaciones. (Osorio, 2013)

Las importaciones en el Ecuador se centra en combustible, bienes de capital y materias primas que se lo distribuye en diferentes sectores, entre ellos, el sector agrícola que importa insumos necesarios para el cultivo de productos que luego serán exportados al mercado internacional también como materia prima para otros productos más elaborados. (Agencia Publica de noticias del Ecuador y Suramérica Andes, 2013)

### ***Aspectos Políticos del Ecuador***

El gobierno ecuatoriano a más de contar en ese tiempo con apoyo popular ha contado con ingentes recursos financieros generados por un incremento del precio del petróleo crudo, el principal producto de exportación, un incremento de las recaudaciones fiscales y una coyuntura internacional que lo favoreció desde el 2009 al 2013.

Las autoridades plantearon diferentes mecanismos con el objetivo dinamizar el crecimiento del país con apoyo de la empresa privada, siempre ceñido a los preceptos del Buen Vivir de los ecuatorianos que se contempla en la constitución de Montecristi. Como herramienta fundamental ha establecido la Agenda para la transformación productiva (ATP). En este sentido, la ATP presenta las estrategias de transformación productiva y de desarrollo territorial y las políticas trasversales y sectoriales que permiten efectivizar las estrategias.

### ***El Sector Atunero***

En el 2013 se registraron 107 barcos cerqueros (Tabla 2) y captura de atún de cinco barcos cañeros activos. En 1998 la flota ecuatoriana se ubicó en segundo lugar en capturas, obtenidas en

aguas nacionales e internacionales después de México. En 1999 ocupó el primer lugar seguido por México, manteniendo el primer lugar hasta la presente fecha con 253743 TM (CIAT 2013).

**Tabla 2. Números de embarcaciones atuneras Cerqueras ecuatorianas por clase.**

CLASE	Toneladas Metricas	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1	<46	0	0	0	0	0	0	0
2	46-91	5	4	4	3	2	1	1
3	92-181	13	12	12	11	13	11	10
4	182-272	12	14	16	16	16	18	20
5	273-363	11	11	12	13	12	12	11
6	>363	44	44	45	47	55	60	65
Total Barcos		85	85	89	90	98	102	107

Fuente: (MAGAP 2014)

Elaboración: Autores

## **Metodología**

El enfoque del presente estudio es de tipo revisión bibliográfica con diferentes autores que realizaron sus investigaciones en temas de atún y su incidencia en la balanza comercial, sus investigaciones permitieron la conceptualización de los principales términos de la presente investigación.

La investigación fue realizada bajo el diseño descriptivo considerando que se consultaron fuentes bibliográficas en documentos oficiales del Banco Central, Pro Ecuador y Ministerio del Comercio Exterior. En el mismo sentido, se aplicó una investigación de campo con la finalidad de recabar criterios de expertos en el sector atunero, tanto en la parte productiva como en la parte estratégica (Otto F von Feigenblatt, 2012).

La información se recopiló a través de fuentes primarias como la observación y la ejecución de entrevistas y de fuentes secundarias como revisión bibliográfica de libros, revista, periódicos e internet.

En el contexto de variables a analizar estas han sido definidas dentro del rango de tiempo delimitado (2009-2013):

- X: Periodo 2009-2013
- Y: Balanza comercial (variable principal)
- Y<sub>1</sub>: Exportaciones de Atún
- Y<sub>2</sub>: PIB
- Y<sub>3</sub>: tasa desempleo
- Y<sub>4</sub>: empleo
- Y<sub>5</sub>: inflación

Con la finalidad de hacer el levantamiento de datos en lo concerniente a los productores y exportadores atuneros, fue necesario en primera instancia definir la población; en este caso de acuerdo a datos del Instituto Nacional de Pesca son 107 flotas pesqueras en el país. Sin embargo, para obtener una cifra más manejable se aplicó una fórmula estadística para hallar la muestra, y el resultado fue 85 unidades.

## **Discusión**

La balanza comercial corresponde la variable principal a analizar en este estudio, puesto que se busca establecer la incidencia que han tenido las exportaciones del atún para disminuir los déficits que se han ido presentados entre el período 2009 – 2013. Al analizar las estadísticas del Banco Central del Ecuador, es posible apreciar que el saldo de la balanza comercial no petrolera es negativo en todos los años, observando un crecimiento sostenido que varía durante este periodo entre \$- 4,963 y \$- 9,111 millones de dólares, lo que significa que las importaciones no petroleras han superado a

las exportaciones locales. Desafortunadamente, aún con el superávit reflejado en la balanza petrolera, el saldo total es deficitario.

De acuerdo a los datos proporcionados por el Ministerio de Comercio Exterior, las exportaciones del atún han mostrado una tendencia creciente durante período 2009 – 2013, con excepción del año 2011 destacándose como uno de los principales productos de las exportaciones no petroleras. De ahí que su contribución es muy positiva para contrarrestar los déficits presentados en la balanza comercial.

Las políticas del gobierno han sido favorables para que la economía crezca entre 2009 y 2013 gracias a los altos precios del petróleo. De esta forma el promedio de crecimiento anual del PIB ha sido 4.31%.

El buen desempeño del PIB es un reflejo de la tasa de desempleo donde este indicador se ha reducido casi a la mitad, de 8.30% en 2009 hasta 4.90% en 2013, siendo hasta el momento el índice más bajo del período en análisis y que se justifica como parte de las políticas inclusivas que ha ido implementando el gobierno nacional, a través de sus mecanismos de inversión pública, incentivos empresariales en el sector privado y la inversión extranjera, beneficiando a los sectores sociales. Todo se debe en gran parte al ingreso petrolero y a la creciente recaudación petrolero, a la recaudación fiscal y a la creciente deuda pública (interna y externa).

Por su parte, la tasa de empleo ha mostrado una evolución favorable entre 2009 y 2013, donde creció de 38.40% a 46.70% de ecuatorianos plenamente ocupados. No obstante, hay que explicar que la diferencia entre el empleo y desempleo, se ubica en el subempleo. En 2013 el subempleo aumentó y, se evidenció una tasa de desempleo menor respecto a 2012. El empleo en el 2013 se redujo a 46.70%.

Finalmente, en el contexto de la inflación las estadísticas del Banco Central del Ecuador manifiestan una reducción de este indicador entre 2009 y 2013, donde pasó de 4.31% a 2.70% siendo esta la tasa más baja no sólo de ese período sino de la última década. Aspecto que es favorable porque esto incide en los precios de los productos, ya que a mayor tasa de inflación existe una disminución del poder adquisitivo de los consumidores, es por ello que este indicador es uno de los más importantes no sólo para el Ecuador, sino para todas las economías mundiales porque incide de manera directa en todos los sectores socioeconómicos, especialmente en los estratos más vulnerables; de ahí que las economías del mundo muchas veces procuran mantener una tasa de inflación muy baja, porque afecta el tipo de cambio de su moneda y les resta competitividad.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos de la encuesta realizada a un total de 50 personas relacionadas con el sector atunero, entre los cuales se pueden encontrar, productores, exportadores y productores – exportadores.

**Actividad económica donde se realiza la captura del Atún en el Ecuador:** Los encuestados poseen flotas en su mayoría en Manta, Provincia de Manabí, esta provincia cuenta con una ventaja absoluta. Tiene favorables condiciones oceanográficas-metodológicas, Talento humano capacitado y capacidad instalada que favorecen a los Industriales Atuneros

**Tonelaje de Registro Neto de flotas Atuneras:** Los resultados de las encuestas indican que la mayoría de los Barcos Atunero en el Ecuador tienen menos de 500 TRN, es decir la capacidad de carga de nuestras atuneras están concentrados en este rango, la captura promedio del 2009 al 2013 es de 218000 Toneladas

**Mercados de destino de la Producción Atunera:** Según la encuesta Europa es el destino al que llega la mayor parte de la producción de los encuestados, el continente europeo en especial España, Reino Unido, Holanda y Alemania compran el 45% de la producción Ecuatoriana de atún, el 24% de los encuestados dice que el siguiente Bloque Económico de mayor importancia es la Mercosur en especial porque lo integran Países como Venezuela y Argentina, con un 20% le sigue la CAN y por último con un 11% EEUU.

**Competencia para el Ecuador en el tema de exportación de Atún:** El 85% de nuestros encuestados nos indican que consideran que la mayor competencia para el Ecuador es Tailandia ya que es el mayor exportador a nivel mundial, le sigue con un 10% España y 5% piensan que Filipinas es competencia para el Ecuador.

**Consideración sobre competitividad:** El 90% de nuestros encuestado creen que el País en l Industria Atunera es competitivo y el 10% restante no

**Percepción de ayuda Gubernamental:** El 85% nuestros encuestados siente que de alguna manera el gobierno apoya al sector atunero y el 15% considera que no recibe apoyo la Industria.

**Percepción del respeto del precio del Atún Internacionalmente:** El 65% de los encuetados encuentran de que si respetan los precios en los mercados internacionales y el 35% no.

**Contribución del Atún en la tasa de empleo:** El 60% de los encuestado nos dice que la contribución de la Industria Atunera en el empleo es muy buena, el 30% cree que es buena y el 10% excelente

**Calificación de la Evolución de exportaciones del Atún:** Las encuestas nos dicen que el 54 % de los encuestado a su manera

de ver la evolución de los mercados Internacionales es muy buena, el 27% buena y el 19 % excelente

**Aporte del atún en la economía ecuatoriana:** El 55% de los encuestados califica como muy bueno el aporte del atún en la economía ecuatoriana, el 35% muy bueno, el 8% bueno y el 2% regular

**Contribución del Atún en la Balanza Comercial:** Los resultados de las encuestas nos indica que el aporte del sector Atunero a la economía ecuatoriana, ha sido calificado muy bueno por el 57%, que el 19% califica como excelente, el 10% como bueno, insuficiente el 10% y 4% regular

## **Conclusiones**

En el periodo analizado del 2009-2013, la balanza comercial ha venido arrastrando un déficit a pesar de que el Ecuador los últimos 5 años ha incrementado las exportaciones, logrando generar un mayor ingreso de divisas para el país, sin embargo siguen siendo mayores las divisas que salen del país al momento de comprar bienes al exterior, el problema lo podemos localizar en que somos un país netamente exportador de bienes primarios, la mayor parte de los productos que ofrecemos al exterior no incluyen valor agregado.

Con los datos recolectados llegamos a la conclusión de que el sector privado de la Industria atunera con apoyo del gobierno local ha llegado a convertirse en unos de los principales productores y exportadores a nivel mundial, sobresaliendo en mercados internacionales por la calidad del Atún Ecuatoriano.

Con los datos encontrados podemos afirmar que la participación del Atún en la balanza comercial es muy importante, el atún en conservas y congelados son más del 50% de las exportaciones pesqueras que el Ecuador realiza, siendo competitivos a nivel mundial.

Finalmente podemos concluir que el impacto del Atún en la economía ecuatoriana es fundamental, tenemos una gran ventaja competitiva como lo son los recursos que existen en nuestros mares gracias a las condiciones climatológicas con las que contamos, la logística se ha desarrollado en este sector. En el Ecuador es el único sector exportador Industrializado, dinamizando la economía mediante su cadena de valor agregado por lo cual tiene muchas relaciones con otros sectores, ha realizado fuertes inversiones en bienes de capital, contando con tecnología de punta y ofreciendo plazas de trabajo que generan bienestar a una gran parte de los ecuatorianos.

## **Referencias**

- Agencia Publica de noticias del Ecuador y Suramérica Andes. (17 de Septiembre de 2013). *La mayor parte de importaciones del Ecuador son materias primas y maquinarias*. Obtenido de <http://www.andes.info.ec/es/economia/mayor-parte-importaciones-ecuador-son-materias-primas-maquinarias.html>
- Banco Central del Ecuador. (2014). *Estadísticas Macroeconómicas: Reporte a Mayo 2014*. Quito: Dirección de Estadística Económica.
- Banco Central del Ecuador,. (30 de diciembre de boletín anuario Nro.35, 2013). *Banco Central del Ecuador, boletín anuario Nro.35*. Obtenido de <http://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/327-ver-bolet%C3%ADn-anuario-por-a%C3%B1os>
- MAGAP. (4 de Agosto de 2014). *Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca*. Obtenido de <http://200.107.61.10/wp-content/uploads/2014/08/1-Aspectos-Biol%C3%B3gicos-y-Pesqueros-de-las-Capturas-de-At%C3%BAn-Registradas-por-La-Flota-Atunera-Cerquera-2000-2013.pdf>

- Miguel, R. M. (2003). *Apunte de Economía: ANALISIS SECTORIAL DEL ATUN Y SUS DERIVADOS*. Guayaquil: Banco Central.
- Ministerio de Agricultura, Gandería, Acuicultura y Pesca. (2014). *Ecuador cada día pierde mercado del banano por su diferencia de costo, afirma director de la Asociación de Exportadores de Banano*. Obtenido de <http://www.serviciometeorologico.gob.ec/wp-content/ForosClimaticos/Foros%20Nacionales/2014/IX%20Foro/SITUACION%20ACTUAL%20DE%20LA%20PESCA%20EN%20ECUADOR%20SRP-MAG.pdf>
- Osorio, L. L. (30 de Noviembre de 2013). *LAS EXPORTACIONES DEL ECUADOR 2013 – POR PRODUCTOS*. Obtenido de Las exportaciones del Ecuador : <http://solocquenadacbyllunao.blogspot.com/2013/11/las-exportaciones-del-ecuador-2013-por.html>
- Otto F. von Feigenblatt, 2012. " el pescado o la caña de pescar: la oportunidad de ascender la cadena de valor de latino américa. Observatorio Iberoamericano de la Economía y la Sociedad del Japón. Grupo Eumed. net (Universidad de Málaga).
- Telesur. (27 de Marzo de 2013). *Rusia y Venezuela entre principales socios comerciales no petroleros de Ecuador*. Obtenido de <http://www.telesurtv.net/articulos/2013/03/27/rusia-y-venezuela-figuran-como-los-principales-socios-comerciales-no-petroleros-del-ecuador-7658.html>

*Situational analysis of ecuadorian tuna and its impact on the trade balance  
period 2009-2013*