

CARTE DES PHASES DU PROJET



Phase	But	Questionnement	Commentaire
Emergence	Pour évaluer l'opportunité, et cadrer le projet	Quel est l'objet du projet ? Pour quoi faire ce projet ? Quels besoins / demandes ? Quels enjeux ? Quels objectifs ? Quels risques ? (note du projet, 1 ^e carte du projet)	
Faisabilité	Pour étudier la faisabilité du projet, et structurer le projet	Peut-on mener le projet ? Quelles sont les solutions envisageables ? Avec quelle opportunité ? Pour quel coût ? (budget) Avec qui ?	
Conception	Pour définir finement l'objet et organiser la réalisation du projet	Qu'est-ce qu'il y a à faire précisément ? (plan des étapes) Qui fait quoi ? (organigramme) Pour quand ? (planning)	
Réalisation	Pour réaliser le projet jusqu'à l'obtention des résultats	Où en est-on de l'avancement ? (information, communication) Où en est-on des coûts ? Où en est-on des objectifs ? Les réalisations sont-elles conformes ? (coordination, pilotage, décision, régulation ...)	
Mise en exploitation	Pour dresser le bilan du projet	Les objectifs sont-ils atteints ? (évaluation) Que capitaliser ? (bilan, clôture, fête)	

Inspiré de Des Lauriers, T. (2007). *Manager un projet*. Paris : Insep Consulting, pp. 22-23.