



# PROSPECTIVES

## BULLETIN DE LIAISON ET D'INFORMATION DES ANCIENS ELEVES DE L'INSTITUT REGIONAL D'ADMINISTRATION DE NANTES

### LETTRE DE LA PRESIDENCE

#### COMPOSITION DU BUREAU

Présidente :  
Jacqueline GONET

Vice-Présidente :  
Christiane FOURMOND

Secrétaire général :  
Maurice BOLTE

Trésorier :  
Jean-Marie POULIQUEN

Trésorier-adjoint :  
Paul DEDIEU

#### Comité de rédaction :

Directeur de publication :  
Paul DEDIEU  
16-1-53-69-39-20

Rédactrice en chef :  
Jacqueline GONET  
16-1-40-57-53-15

Membres :  
Bernard BRILLET  
Jean-Pierre PEAN  
Jean-Marie POULIQUEN  
Laurent VICARI

Mes cher(e)s collègues,

Notre Association revit depuis un an. Merci à tous ceux qui, d'une manière ou d'une autre nous ont permis de la relancer et qui ont soutenu son action dans la durée. Les cotisants nous ont procuré les moyens de réaliser nos projets. Les participants aux différentes manifestations les ont animées par leur bonne humeur et leur convivialité.

Marquer l'essai, c'est bien, il faut le transformer à présent, c'est-à-dire retrouver les anciens qui manquent dans l'édition 1995 de l'annuaire. Ils étaient 1100, le fichier regroupe désormais les références de 1500 personnes. Vous pouvez nous aider pour le tenir à jour en nous communiquant systématiquement vos changements de fonctions et d'adresse.

Transformer l'essai, c'est se rencontrer plus nombreux et plus souvent. Après Angers, Nantes, Paris, c'est à Bordeaux, Caen, La Rochelle et Tours que des Anciens vont vous inviter une fois par semestre à vous rencontrer. Les dates seront publiées ici même. Il faudrait que cela se fasse aussi dans d'autres départements, en Bretagne par exemple où vous êtes nombreux. Si certains d'entre vous désirent s'en occuper, qu'ils n'hésitent pas à nous contacter, nous les aiderons bien volontiers. Pour notre réunion nationale organisée cette année à Auvers-sur-Oise, l'ambiance et la bonne humeur étaient au rendez-vous comme l'année précédente. Les participants ont compensé leur plus faible nombre par leur qualité. Les difficultés de cette rentrée ne sont sans doute pas étrangères à cette moindre participation. En 1996, la réunion annuelle aura lieu les 15 et 16 juin au Croisic où beaucoup souhaitent retourner et inclura un colloque consacré à l'exploitation du questionnaire diffusé en 1995 et des interventions de différentes personnalités sur la situation du cadre intermédiaire. Transformer l'essai, c'est maintenir le lien entre nous que constitue ce bulletin de liaison. Merci à tous ceux qui rédigent des articles. Continuez, vos opinions, vos témoignages nous sont indispensables.

Transformer l'essai, c'est en avoir aussi les moyens financiers et pour cela, il faut que non seulement les cotisants de 1994/1995 pensent à renouveler leur adhésion, mais aussi que les autres n'oublient pas d'adhérer cette année. Janvier est la période des étrennes... et des primes, c'est le bon moment pour le faire !

Notre équipe vous présente à tous ses vœux de bonheur personnel et de réussite professionnelle.

La Présidente

## **ITINERAIRE D'UN ANCIEN ELEVE DE L'IRA DE NANTES (2ème partie)**

Voici la seconde partie de l'article de notre collègue Claude LECOQ. Nous espérons que d'autres parmi vous auront envie de nous faire partager leur vécu administratif depuis leur sortie de l'IRA et nous feront parvenir bientôt leur contribution à la vie du bulletin.

### **I - LES ANNEES CONFIRMATION 1990-1993 :**

En 1990, une opportunité s'est présentée : devenir un expert national détaché auprès de la Commission. L'horizon 1992 - le grand marché ! - était à cette époque l'objectif indépassable de l'Europe et la Commission manquait cruellement de personnel pour mettre en œuvre les ambitions que lui avaient assignées les Etats-membres, surtout dans des délais aussi rapprochés.

Achever le marché intérieur, abolir les frontières à l'intérieur du marché commun, supposaient corollairement d'en renforcer les frontières extérieures ou, à tout le moins, de disposer d'une politique commerciale harmonisée au niveau des douze.

La CEE, avec l'accord des Etats-membres, décida donc de recruter assez massivement des fonctionnaires dans les Etats-membres pour l'aider à surmonter ce cap délicat en tenant les délais - il est symptomatique de rappeler que "l'objectif 1992" devint au fur et à mesure que l'on s'en rapprochait "l'échéance 1993" ... !

Ainsi, pendant les trois années qui suivirent, je devins un "eurocrate" sans pourtant en avoir ni le titre... ni tous les avantages, comme chargé d'enquêtes anti-dumping auprès des services que j'avais eu l'occasion de fréquenter assez assidûment pendant les trois années précédentes.

Là encore, trois années riches en expériences irremplaçables, sans équivalent dans une administration nationale, qui m'ont permis de devenir un vrai spécialiste des instruments de politique commerciale communautaire mais, aussi et surtout, un praticien des arcanes de la commission, de ses modes de fonctionnement, de ses réseaux de pouvoirs et de ses ressorts de décisions.

Trois années pendant lesquelles j'ai également pu mesurer la difficulté à créer un consensus autour d'une décision communautaire - nécessairement le fruit d'un compromis - qui ne satisfait jamais vraiment personne mais que pourtant personne ne souhaite voir écartée.

Trois ans pendant lesquels j'ai vu l'Europe se construire au quotidien dans un "melting pot" de cultures invraisemblable où seule la capacité d'écoute de l'autre permet de surmonter les différences, où l'on comprend que l'Europe n'est ni une fatalité, ni une panacée, mais doit résulter de la conviction communément admise par le plus grand nombre que la solution la moins mauvaise réside dans cette édification volontariste nécessairement artificielle.

Trois ans enfin pendant lesquels j'ai pu faire (presque) le tour du monde et accessoirement apprendre - presque malgré moi mais c'est très efficace - l'anglais, ou du moins le sabir anglicisant en usage dans les organisations internationales.

### III - LES ANNEES VALIDATION 1993...

1993, l'objectif d'achèvement du marché intérieur est presque atteint et c'est aussi le temps du retour en France - retour quelque peu chaotique, spécialement si l'on n'appartient pas à un grand corps de l'Etat, et lorsqu'il coïncide avec une échéance électorale où les stratégies de carrière élaborées longuement s'écroulent du jour au lendemain, mais où aussi d'autres opportunités se présentent...

Enfin, après quelques mois d'incertitude quant à la meilleure façon d'accommoder les restes... de compétences acquises à la Commission, j'ai été nommé chef du bureau des affaires internationales au sein du service chargé des questions relatives aux matières premières.

D'une certaine manière, sur le plan professionnel, la boucle est bouclée : ayant découvert l'international à travers la gestion de procédures horizontales, j'y reviens - espérons-le "plein d'usage et de raison" - en ayant vocation à le décliner sur le mode sectoriel - c'est-à-dire vertical - en m'efforçant de promouvoir les intérêts des secteurs industriels de mon ressort auprès des diverses instances de concertations/négociations internationales : CCE, ONU, CNUCED....

Chef de bureau d'administration centrale - dans un ministère technique certes - je suis au faîte de la hiérarchie administrative auquel peut prétendre un attaché d'administration centrale. C'est là un constat clinique, évidemment peu générateur de motivation.

En conclusion, quelques remarques de bon sens m'apparaissent devoir être soulignées :

- En premier lieu, il faut reconnaître à l'administration un champ de possibles professionnels particulièrement vaste et finalement assez ouvert pour peu que l'on veuille bien se donner la peine de prendre connaissance des modes d'emplois des différents corps de fonctionnaires. A ce prix relativement modique, la palette des métiers est - presque - inépuisable et les passerelles nombreuses.

- En second lieu, il semblerait qu'une carrière professionnelle dans l'administration - ailleurs aussi peut-être - obéisse à quelques paramètres incontournables : curiosité, opportunité, disponibilité, anticipation, dont la combinaison est variable.

- Enfin, il résulte des deux propositions précédentes qu'une trajectoire professionnelle cohérente - c'est-à-dire dont chaque étape s'appuie sur et s'enrichit des précédentes - demeure aujourd'hui encore possible au sein de la fonction publique française.

Ces quelques lignes ne constituent qu'un regard rétrospectif sur un parcours professionnel peut-être encore un peu atypique. Il n'a d'autres ambitions que de servir à éclairer la dynamique des choix initiaux et esquisser la consistance que seule la durée sera en mesure de lui conférer : donner du corps aux intuitions, non des recettes aux impétrants.

Cher(e)s collègues, l'avenir vous / nous appartient.

Plusieurs sujets ont été évoqués au cours de ces deux réunions. Nous vous relatons ici les principaux.

Michel ROY, démissionnaire du CA, a été remplacé par Agnès CANNETON (94/95) qui a accepté de se charger des relations avec les correspondants locaux.

Jean-Pierre COLAS (76/77) est nommé vérificateur aux comptes pour la période 95/96. Nous remercions Jean-Pierre JOURDAIN (74/75) d'avoir bien voulu assumer cette tâche pour l'exercice écoulé.

La désignation de 7 nouveaux membres d'honneur a été approuvée par le CA. Il s'agit du premier Président de notre Association et des membres de son bureau et des 2 Présidents qui lui ont succédé : Serge MARTY (78/79), Marc LELIEVRE (77/78), Jean-Louis BARRE (78/79), Yves GUET (78/79), Jean- Bernard ROUCH (77/78), Jacques DAVID (78/79) et Philippe GAUVIN (90/91). Statutairement, ils ont voix consultative dans les instances dirigeantes de l'Association.

En ce qui concerne la deuxième édition de l'annuaire prévue pour 1996, la société E.R.I. avec laquelle nous travaillons et qui vous contactera si elle ne l'a pas déjà fait, avait soulevé le problème de la couverture. Il a été décidé d'utiliser la photo du château de Nantes pour illustrer cette page.

Par ailleurs, Christiane FOURMOND, notre Vice-Présidente, se charge de préparer une mini-revue de presse mais pour cela, il est nécessaire que vous nous fassiez parvenir les revues qui paraissent dans vos ministères respectifs telles que CIVIC à l'intérieur ou SERVICES PUBLICS à la fonction publique ou que vous nous indiquiez le nom de ces revues et à qui nous devons nous adresser pour nous les procurer. Les coordonnées de Christiane sont : CROUS, 2 bd Guy Mollet, 44072 NANTES CEDEX 02. Tél : 40/37/13/13. Merci de votre aide.

La dernière rencontre des membres de l'Union a eu lieu à Metz les 4 et 5 novembre.

Dans la perspective d'une entrevue avec Dominique PERBEN, ministre de la fonction publique, qui sera sollicitée prochainement, les 3 groupes de travail arrêtés en juin à Lille ont présenté les premiers résultats de leurs réflexions sur le recrutement, la gestion des carrières, mobilité et interministérialité et la formation. Après approfondissement lors d'une prochaine réunion, ces travaux feront l'objet d'un rapport, introduction à l'entretien évoqué plus haut.

Par ailleurs, une idée présentée par la représentante de Nantes, a fait l'objet d'un accord de principe mais l'aboutissement demandera au minimum plusieurs mois de travail. Il s'agit de constituer un annuaire commun des cinq Associations. Si l'intérêt n'en échappera à personne, la difficulté de réalisation non plus. En effet, même si chaque Association continuera de gérer "ses" anciens, ce projet nécessite une harmonisation des informations recueillies, de la procédure de mise à jour d'une part, un accord sur le logiciel utilisé, le partenaire pour la recherche de sponsors et l'édition d'autre part. Cependant, les personnes chargées de l'annuaire dans chacune des Associations se sont engagées à présenter fin mars un bilan sur la faisabilité du projet aux autres membres de l'Union. Espérons que cela sera moins difficile que de faire l'Union européenne !